

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 1 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

ПРИНЯТО

Ученым советом
ФГБОУ ВО «СГУВТ»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор
ФГБОУ ВО «СГУВТ»

Протокол № 9 от 17.05.2021 г.

_____ Т.И. Зайко
«17» мая 2021 г.

ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СТАНДАРТ ОРГАНИЗАЦИИ

Настоящий стандарт не подлежит воспроизведению, полному или частичному, без письменного разрешения Ректора Университета

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 2 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

СОДЕРЖАНИЕ

СОДЕРЖАНИЕ	2
ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ	3
УЧЕТ ЭКЗЕМПЛЯРОВ	4
1 НАЗНАЧЕНИЕ И ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ	4
2 НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ	4
3 ОПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ	5
3.1 Определения	5
3.2 Обозначения и сокращения	9
4 ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	9
5 ТРЕБОВАНИЯ	10
5.1 Входные данные	10
5.2 Описание процесса	10
5.3 Выходные данные процесса	14
5.4 Анализ, измерение и мониторинг процесса	14

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 3 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

	Должность	Ф.И.О.	Дата, подпись
Разработал	Начальник научно-исследовательской службы	Титов С.В.	
Проверил	Директор ИМА	Мочалин К.С.	

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Должность	Ф. И. О.	Дата, подпись
Проректор по научной работе	Палагушкин Б.В.	
Проректор по УР	Григорьев Е.А.	

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 4 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

УЧЕТ ЭКЗЕМПЛЯРОВ

С актуальной версией данного документа можно ознакомиться на страничке официального сайта (<http://smk.ssuwt.ru>) с любого компьютера, подключенного к внутренней сети Университета. Допускается распечатка копий данного документа или его отдельных разделов с указанного сайта для справочного использования.

1 НАЗНАЧЕНИЕ И ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Научно-исследовательская деятельность ФГБОУ ВО «СГУВТ» направлена на совершенствование и развитие образовательной и научной деятельности, которая включает:

- научно-исследовательскую работу;
- научно-методическую работу;
- научную работу молодых ученых и студентов;
- международное научно-техническое сотрудничество;
- участие ученых ФГБОУ ВО «СГУВТ» в научных мероприятиях.

Научно-исследовательская деятельность ФГБОУ ВО «СГУВТ» включает опытно-конструкторскую и научно-производственную деятельность, и является составной частью повышения квалификации научно-педагогических работников и подготовки специалистов в высшем учебном заведении.

Научные исследования в ФГБОУ ВО «СГУВТ» проводятся самостоятельно и в сотрудничестве с другими научными организациями, вузами и предприятиями. Формами научно-исследовательской работы являются:

- выполнение научных исследований по заданиям министерства транспорта РФ, Росморречфлота, других органов государственной власти и местного самоуправления;
- выполнение научных исследований по техническим заданиям ФГБОУ ВО «СГУВТ» (НИР ФГБОУ ВО «СГУВТ»);
- выполнение НИР на основе конкурсов научных проектов, грантов и стипендий (конкурсные НИР)
- выполнение НИР на договорной основе с другими организациями (хоздоговорные НИР, финансируемые из средств хозяйствующих субъектов).

Настоящий стандарт устанавливает порядок организации и выполнения научно-исследовательских работ и научно-производственной деятельности.

Настоящий стандарт предназначен для всех подразделений ФГБОУ ВО «СГУВТ», связанных с научно-исследовательской деятельностью.

2 НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

В настоящем документе использованы ссылки на следующие нормативные документы:

- ИСО 9000:2015 Система менеджмента качества. Основные положения и словарь.
- ИСО 9001:2015 Система менеджмента качества. Требования.
- ИСО 9004:2018 Менеджмент качества. Качество в организации. Руководство по достижению устойчивого успеха.
- ИСО 19011:2011 Система менеджмента качества. Рекомендации по проведению внутренних проверок системы менеджмента качества и/или системы экологического менеджмента.

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 5 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

- Федеральный закон от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- ГОСТ Р 8.000-2015. Национальный стандарт Российской Федерации. Государственная система обеспечения единства измерений. Основные положения" (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 31.08.2015 N 1207-ст)
- Приказы, распоряжения и инструктивные письма Минтранса РФ и Росморречфлота;
- Устав Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский государственный университет водного транспорта» (<http://www.ssuwt.ru/sveden/document>);
- Локальными актами Университета, разработанными в соответствии с Уставом (http://smk.ssuwt.ru/normativnye_pologeniya).

3 ОПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

3.1 Определения

В настоящем документе приняты следующие термины и определения:

Бюджет проекта – запланированные средства на весь проект, а также их распределение по статьям затрат, исполнителям, структурным элементами проекта и т.п.; смета как ограничение на величину затрат.

В качестве инвесторов могут выступать: фонды, уполномоченные управлять государственным или муниципальным имуществом, граждане, предприятия, предпринимательские объединения, юридические лица, иностранные физические и юридические лица, государства и международные организации.

Возмещение затрат – компенсация затрат за счет стоимости созданной и реализованной продукции, обеспечивающая процесс простого и расширенного производства.

Выделение средств – выделение финансовых средств внешним или внутренним (по отношению к проекту) учреждением.

Доверенность – документ, в котором фиксируются полномочия представителя совершать сделки или иные правомерные действия от имени другого лица (доверителя).

Договор – связующее соглашение.

Заказчик – юридическое или физическое лицо, поручающее выполнение работы по подряду.

Заключение по проекту – самостоятельная стадия прединвестиционной фазы, влияющая на окончательные инвестиции, финансовые и управленческие решения, принимаемые проектоустроителями.

Инновационная деятельность – это совокупность практических действий по обновлению продукции (услуг) и производства (основных фондов), включая создание (разработку) и освоение инноваций (новых продуктов и технологий).

Интеллектуальная собственность – это особый вид гражданских прав, устанавливающих монополию их владельца на использование изобретений, компьютерных программ и других результатов интеллектуальной, творческой деятельности, включая право запретить или разрешить такое использование, а также право переуступить другому лицу эти правомочия или отказаться от них совсем.

Исполнитель 1. Юридическое лицо, принимающее на себя обязательства по проведению обусловленных техническим заданием научного исследования, разработки, работы в рамках договора или проекта.

2. Юридическое или физическое лицо, привлекаемое в установленном порядке к

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 6 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

реализации работ, проводимых в рамках проектов и программ.

Календарный план (график) – совокупность сроков начала и окончания работ, совершения событий проекта. Один из главных инструментов управления проектом.

Качество – степень, с которой совокупность собственных характеристик выполняет требования.

Ключевые слова – элементы естественного языка, представленные в текстах в виде слов и словосочетаний, обладающие номинативной функцией и предназначенные для выражения некоторого аспекта смыслового содержания документа или запроса.

Комплект проектной документации – комплект документов, содержащих предложение со стороны потенциального подрядчика на выполнение работ, оказание услуг.

Научная деятельность – это экспериментальная или теоретическая деятельность, направленная на получение новых знаний об основных закономерностях строения, функционирования и развития человека, общества, окружающей природной среды, а также на применение новых знаний для достижения практических целей и решения конкретных задач.

Научная и научно-техническая продукция – продукт научной и/или научно-технической деятельности, в том числе интеллектуальной, содержащий новое знание или решение.

Научно-техническая деятельность – деятельность, направленная на получение, применение новых знаний для решения технологических, инженерных, экономических, социальных, гуманитарных и иных проблем, для обеспечения функционирования науки, техники и производства как единой системы.

Научно-технический проект – научное исследование или разработка, направленные на решение конкретной научно-технической задачи.

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы – совокупность работ, направленных на получение новых знаний и практическое применение при создании нового изделия, технологии или методики проведения работ.;

Несоответствие – невыполнение установленных требований;

Нормативный документ – документ, устанавливающий правила, общие принципы или характеристики, касающиеся различных видов деятельности или их результатов. Термин охватывает понятия государственный стандарт, законы РФ, своды правил и регламенты, утвержденные государственными органами и т.п.;

Обеспечение качества – часть менеджмента качества, направленная на обеспечение требований к качеству;

Образовательное учреждение – юридическое лицо, независимо от организационно правовой формы, в виде учебного заведения (например, Университет водного транспорта или речное командное училище и т.п.). Образовательное учреждение должно иметь администрацию и самостоятельно выполнять функции по разработке, внедрению и реализации образовательного процесса и оценки компетентности выпускаемого специалиста.

Образовательный процесс – процесс развития и саморазвития личности, связанный с овладением, формированием нового уровня теоретических знаний и умений практической деятельности, осуществляемой путем организации активной познавательной деятельности обучающихся; необходимое условие деятельности личности и общества по сохранению и развитию материальной и духовной культуры.

Опытно-конструкторская разработка 1. Деятельность, осуществляемая в соответствии с техническим заданием для разработки конструкторской документации на изделие, исключая приемочные испытания опытных образцов (опытных партий).

2. Деятельность, включающая проектирование, изготовление, испытание, отладку опытного оборудования, выпуск технической документации, необходимой для последующей

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 7 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

организации серийного или массового производства новой продукции.

Опытно-технологическая разработка – деятельность, осуществляемая в соответствии с техническим заданием для разработки технической документации на вещества, материалы и т.п., включая приемочные испытания опытных партий веществ, материалов.

Основные области управления проектом: стоимость (затраты), время, ресурсы, качество, риск, а также собственно процессы руководства проектом.

Ответственность за достоверность данных, содержащихся в отчете, несет организация-исполнитель. Отчет может быть заключительным (о работе в целом) или промежуточным (по отдельным этапам работы)

Ответственный исполнитель – лицо, отвечающее за процесс практической реализации, воплощения в жизнь решений, команд и других управляющих воздействий, связанных с выполнением проекта.

Отчет – научно-технический документ, который содержит систематизированные данные о проделанной работе, описывающий процесс или результаты исследований и состояние научно-технической проблемы.

Патент Юрический документ, удостоверяющий право изобретателя на его изобретение; выдается соответствующими государственными патентными ведомствами.

2. Юрический документ, дающий право на какой-либо вид деятельности; его действие распространяется только на территории страны, выдавшей документ.

План – комплекс заданий, объединенных общей целью, которые необходимо выполнить в определенной последовательности в установленные сроки.

Планирование – функция управления: процесс разработки планов, включающий определение показателей деятельности организаций в условиях ограничений по ресурсам и по времени.

Подряд – договор, по которому одна сторона (подрядчик) обязуется выполнить определенную работу по заданию другой стороны (заказчика) за соответствующее вознаграждение.

Подрядчик – юридическое или физическое лицо, выполняющее работы по подряду.

Понятие форс-мажор включает в себя, обычно, природные бедствия, забастовки, войну и т.п. При возникновении обстоятельств непреодолимой силы пострадавший партнер по договору не может быть обвинен в просрочке, а при самой потере поставляемого товара отпадает и обязанность выполнения им обязательств.

Поэтапный график – график, в котором указаны только ключевые события.

При подготовке заключения используются методы и критерии, касающиеся анализа технических, коммерческих, рыночных, управленческих, организационных, финансовых, а также экономических аспектов.

Прикладные научные исследования – исследования, направленные на получение новых знаний с целью практического их использования для разработки технических нововведений. (Конечным результатом прикладных исследований являются рекомендации по созданию технических нововведений). ФЗ РФ «О науке и государственной научно-технической политике» (от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ)

Процедура – установленный способ осуществления деятельности или процесса.

Продукция – результат процесса.

Промышленный образец – художественно-конструкторское решение внешнего вида изделия, обладающее новизной, оригинальностью, удовлетворяющее современным требованиям технической этики и осуществимое промышленным путем.

Протокол – документ, фиксирующий коллективные и коллегиальные решения, принятые

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 8 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

в результате рассмотрения вопросов повестки дня на заседании (совещании, собрании).

Процесс – совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующих входы в выходы.

К разработкам относятся также разработки определенных конструкций инженерных объектов или технических систем (конструкторские работы); разработки идей или вариантов новых объектов, в т.ч. нетехнических, на уровне чертежей или других систем знаковых средств (проектные работы); разработки технологических процессов, т.е. способов объединения физических, химических, технологических и других процессов с трудовыми в целостную систему, производящую определенный результат (технологические работы). (Инструкция Госкомстата России, утв. 10.09.93 № 177.)

Руководитель проекта – лицо, ответственное за управление проектом, за успешное завершение проекта, наделенное правами и полномочиями по принятию управленческих решений, касающихся проекта и руководству их реализацией.

Смета – документ (проекта или контракта), содержащий обоснование и расчет стоимости проекта (обычно на основе объемов работ проекта, требуемых ресурсов и цен). После согласования с заказчиком, руководством и т.п. смета становится бюджетом.

Собственность – право конкретных субъектов на конкретные объекты (имущество), включающее права владения, пользования и распоряжения, т.е. право по своему усмотрению совершать в отношении принадлежащего субъекту имущества любые действия, не противоречащие закону и иным правовым актам и не нарушающие права и охраняемые законом интересы других лиц, в том числе отчуждать свое имущество в собственность другим лицам, передавать им, оставаясь собственником, право владения, пользования и распоряжения имуществом, отдавать имущество в залог и обременять его другими способами, распоряжаться им иным образом.

Семестр – одна из частей учебного года, завершающаяся сдачей зачетов и экзаменов;

Соответствие – выполнение установленных *требований*;

Стандарт – документ, в котором в целях добровольного многократного использования устанавливаются характеристики продукции, правила осуществления и характеристики процессов производства, эксплуатации, хранения, перевозки, реализации и утилизации, выполнения работ или оказания услуг. Стандарт также может содержать требования к терминологии, символике, упаковке, маркировке или этикеткам и правилам их нанесения.

Технико-экономическое обоснование – этап проекта, а также соответствующий документ, формулирующий цели проекта, доказывающий необходимость и возможность их достижения, обосновывающий выбор концепции проекта и его основных показателей, определяющий объем требуемых инвестиций и представляющий обоснование их эффективности.

Техническое задание (задание на проектирование) – формулируемые и/или утверждаемые заказчиком проекта свои краткие указания разработчикам, определяющие цели проекта, необходимые результаты, основные ограничения и требования по содержанию проектных решений.

Товарный знак – зарегистрированное в установленном порядке обозначение, служащее для отличия товаров одних юридических лиц или физических лиц от однородных товаров других юридических или физических лиц.

Управление проектом – методология, методы и средства координации и руководства людскими, финансовыми и материальными ресурсами на протяжении всего цикла осуществления проекта, направленные на эффективное достижение его целей.

Уровень качества – относительная характеристика качества продукции, основанная на сравнении значений показателей качества оцениваемой продукции с базовыми значениями

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 9 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

соответствующих показателей.

Форс-мажор – происходящее из вне, непредсказуемое и неотвратимое событие, которое влечет за собой нарушение договорных условий.

Чаще всего область управления инновационными проектами распадается на две сферы – рыночную и нерыночную. В первой из них главной движущей силой инноваций является стремление конкретных предприятий к получению максимальной прибыли. Во второй побудителем инноваций служат общественные некоммерческие или коллективные (общие для многих предприятий) коммерческие интересы, опосредуемые государством, которое само в условиях рыночной экономики выступает контрагентом и заказчиком предприятий, вовлекаемых в эти инновации, регулирует и организует для них рынок.

Фундаментальные научные исследования – экспериментальные или теоретические исследования, направленные на получение новых знаний без какой-либо конкретной цели, связанной с использованием этих знаний. Их результаты – гипотезы, теории, методы и т.д. Завершенные фундаментальные НИР могут заканчиваться рекомендациями о постановке прикладных исследований для выявления возможностей практического использования полученных научных результатов, научными публикациями и т.п.

Экспериментальные разработки – деятельность, которая основана на знаниях, приобретенных в результате проведения научных исследований или на основе практического опыта, и направлена на сохранение жизни и здоровья человека, создание новых материалов, продуктов, процессов, устройств, услуг, систем или методов и их дальнейшее совершенствование». ФЗ РФ «О науке и государственной научно-технической политике» (от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ)

Экспертиза – исследование, рассмотрение какого-либо вопроса, процесса, явления, требующее специальных знаний для дачи мотивированного заключения специалистом (экспертом).

3.2 Обозначения и сокращения

В настоящем документе приняты следующие обозначения:

КС – Контрактная служба;

МО – метрологическое обеспечение;

НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;

НИС – научно-исследовательская служба;

НЦСМ – Новосибирский центр стандартизации, метрологии и сертификации;

РК – руководство по качеству;

СИ – средство измерений;

СМК – система менеджмента качества;

СТО – стандарт организации;

ИМА – отдел качества и маркетинга;

ФГБОУ ВО «СГУВТ» – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Сибирский государственный университет водного транспорта.

4 ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ответственность за выполнение этапов процесса представлена в матрице распределения ответственности и полномочий (таблица 5.2).

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 10 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

5 ТРЕБОВАНИЯ

5.1 Входные данные

Входные данные и содержащие их документы изложены в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Входные данные процесса

Наименование предшествующего процесса (процедуры), источник данных	Наименование документа	Место хранения документа
Саморегулируемая организация «Объединение инженеров-проектировщиков»	Свидетельство о допуске к работам, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	НИС
Аккредитация Федеральной службы по аккредитации	Аттестат Росаккредитации	НИС
Признание Российского Речного Регистра	Свидетельство о признании Российского Речного Регистра	НИС

5.2 Описание процесса

В описании научно-исследовательская и научно-производственная деятельности объединены в один процесс – выполнение НИОКР, в связи с их единой схемой организации.

На первом этапе на основе планов объемов НИОКР структурных подразделений, а также оценки и анализа рынка НИОКР и перечня видов выполняемых работ в декабре текущего года происходит формирование списка возможных хозяйственных работ и плана по выполнению объемов хозяйственных НИР Университета.

На втором этапе готовятся рекламные и информационные материалы, которые размещаются в Интернете, в печатных изданиях и на профильных выставках. Ответственность за подготовку рекламных материалов возлагается на соответствующие подразделения (Кафедры – подготовка, первичный дизайн, НИС – рецензирование и доработка, Издательство – печать материалов).

НИС обеспечивает научно-педагогических работников сведениями о конкурсных НИОКР, поступающих заявках от клиентов, консультирует по подготовке договорного пакета документов, содействует поискам хозяйственных работ и организует их выполнение.

На третьем этапе организуются встречи с заказчиками, составляется техническое задание, определяется примерная стоимость договора. Заказчику предоставляется коммерческое предложение. Определяется руководитель и исполнители работ.

На основании задания и коммерческого предложения на выполнение НИОКР уточняется стоимость контракта и рассчитывается смета расходов. Стоимость согласовывается с заказчиком, после чего готовится пакет договорных документов (проект договора, протокол согласования договорной цены, поэтапное техническое задание). Техническое задание подписывается со стороны заказчика и исполнителя и обретает силу документа, устанавливающего перечень и объемы выполняемых работ. Договор регистрируется в журнале регистрации (НИС). При необходимости формируется комиссия, определяющая принадлежность данной разработки к научной работе по определенной тематике, заседание комиссии оформляется протоколом.

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 11 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

Документы передаются на согласование заказчику, при необходимости рассматриваются изменения и дополнения, вносимые в договор по взаимной договоренности, после чего бумаги подписываются и подкрепляются печатями (если заказчик является физическим лицом он подписывает договорные бумаги без печати. При этом в обязательном порядке вносятся паспортные данные и данные о прописке).

На четвертом этапе происходит утверждение руководителя и исполнителей работ, с ними заключается договор гражданско-правового характера (ГПХ). С момента подписания договора и в соответствии с календарным графиком исполнитель начинает работу по договору.

На пятом этапе в зависимости от поставленной задачи выбираются стратегия и тактика выполнения работ по договору. К примеру, если это подготовка комплекта проектной документации, то процесс выполнения складывается из следующих этапов:

1. Предпроектное исследование.
2. Эскизное проектирование.
3. Рабочий проект.

Полнота выполнения каждой стадии обеспечивает принцип системного подхода – важнейшего условия комплексного подхода и позволяет наиболее адекватно выполнить весь спектр задач и получить качественный научно-технический продукт.

Каждая стадия может выполняться автономно и оформляться в виде иллюстраций, графиков, аналитических текстов, эскизов, исполнительных чертежей и сопровождается пояснительной запиской. Работы выполняются в соответствии с техническим заданием.

На шестом этапе по выполнении работ формируется отчет о НИОКР или паспорт произведенной продукции, подготавливаются акты выполненных работ. На данном этапе проводится контроль качества выполненных работ (со стороны Университета – НИС и профильные кафедры). Вся ответственность за качество выполнения работ лежит непосредственно на руководителе НИОКР.

На седьмом этапе процедура передачи выполненной работы сопровождается окончательным оформлением работы со всеми необходимыми приложениями (копия допуска на выполнение работ, задание, подписанное заказчиком, исходные данные, акты, свидетельства по поверке приборов и т.п.), подписями исполнителей по всем имеющимся разделам проекта. Обязательным документом при передаче научно-технической продукции является акт сдачи-приемки научно-технической продукции, свидетельствующий о выполнении работы в полном объеме и с хорошим качеством с реквизитами заказчика и исполнителя. Работа передается непосредственно заказчику, либо организуется её доставка транспортными компаниями. О чем отмечается в регистрационном журнале.

В соответствии с техническим заданием определенное количество экземпляров работы передается заказчику. Один экземпляр документации по выполненной работе сдается в архив (акт выполненных работ, комплект научно-технической продукции).

На Рисунке 5.1 представлена блок-схема процессов организации научно-исследовательской деятельности.

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-012-2021	Стр. 12 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/vd2	

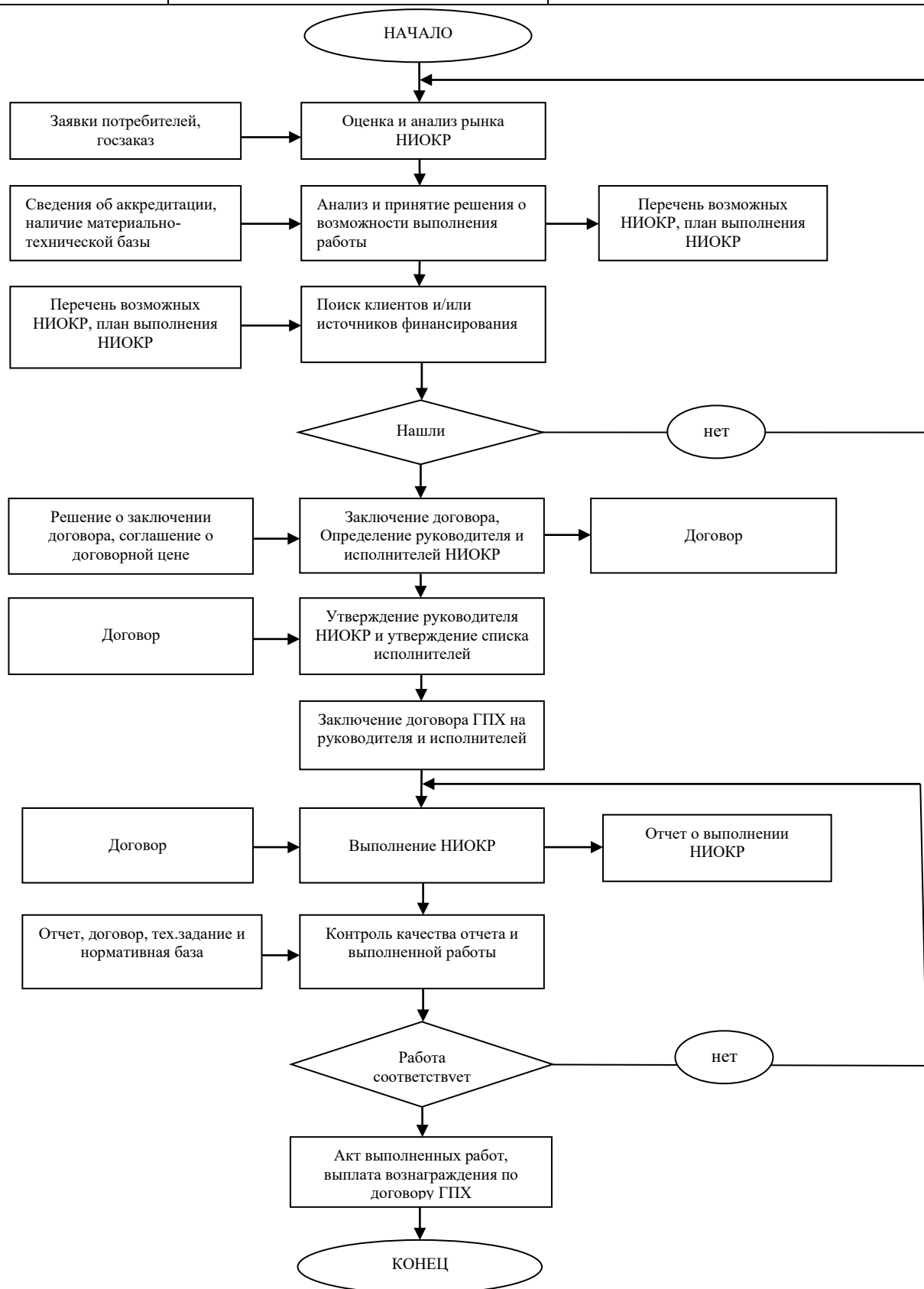


Рисунок **Ошибка! Источник ссылки не найден.** – Блок-схема процесса

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-010-2017	Стр. 14 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/ media/security/stp/onid.pdf	

5.3 Выходные данные процесса

Таблица 5.3 –Выходные данные процесса

Наименование последующего процесса (процедуры), потребители	Наименование содержащих документов	Ответственный за хранение и обработку
Организации-заказчики	Акт выполненных работ. Накладная на передачу научно-технической продукции. Комплект научно-технической продукции	НИС
Анализ со стороны руководства	Журнал регистрации договоров, отчет о НИР	НИС, ректорат

5.4 Анализ, измерение и мониторинг процесса

Таблица 5.4 – Критерии оценки процесса

Наименование критерия	Методы контроля	Единицы измерения	Ответственный за анализ
Объем НИР на единицу НПП	Определяется отношением выполненных работ к общему количеству научно-педагогического персонала	тыс. руб./чел.	Проректор по НР
Среднегодовой объем финансирования научных исследований	Подсчитывается средний объем выполненных научных исследований за год	тыс. руб.	Проректор по НР
Количество кафедр, участвовавших в выполнении НИР за год	Подсчет числа кафедр, участвовавших в выполнении НИР за год	Ед.	Проректор по НР
Объем выполненных НИР по кафедрам	Считается объем выполненных НИР по каждой кафедре за год	тыс. руб.	Зав. кафедрой, НИС
Количество организаций - заказчиков НИР	Подсчет числа организаций-заказчиков по журналу регистрации договоров за год	Ед.	НИС
Соотношение количества поступивших заявок на выполнение хоздоговорных работ к количеству заключенных договоров.	Подсчет количества поступивших заявок на выполнение хоздоговорных работ к количеству заключенных договоров.	%	НИС

	Система Менеджмента Качества ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Шифр документа: СМК.СТО.В2-010-2017	Стр. 15 из 15
	Подразделение Научно исследовательская служба	Адрес: http://smk.ssuwt.ru/ media/security/stp/onid.pdf	

Наименование критерия	Методы контроля	Единицы измерения	Ответственный за анализ
Количество созданных образцов продукции с применением наукоемких технологий	Подсчитывается количество созданных образцов продукции за год	Шт.	НИС
Количество сотрудников, участвующих в научно-производственной деятельности	Подсчитывается количество сотрудников, участвовавших в научно-производственной деятельности за год	Чел.	НИС

Оценку процесса по данным критериям производит начальник НИС и делает доклады о состоянии процесса проректору по научной работе.

ИМА проводит регулярные аудиторские проверки на соответствие стандарту с периодичностью, оговоренной в ежегодном плане аудитов.